

# Hibrid projekt — mi ez és hogyan lavírozz benne

A valóság ritkán tisztán agilis vagy vízésés. A legtöbb fejlesztési környezet a kettő keveréke — és ezt tudatosan kell kezelni.

3

tipikus hibrid helyzet amit látni fogsz

2

nézőpont — PO-nak és BA-nak külön

1

kulcstanulság amire mindent fel lehet építeni



ALAPFOGALOM

## Mi a hibrid valójában?

A hibrid működés azt jelenti, hogy egy projekt vagy vállalat egyes részei agilis elvek szerint dolgoznak, míg mások vízésés logikát követnek. Ez nem félmegoldás — sokszor ez az egyetlen reális út, különösen nagyobb cégeknél, ahol több csapat, több rendszer és több érintett dolgozik párhuzamosan.

**A hibrid nem zavar, hanem adottság.** A kérdés csak az, hogyan kezeled — és hogyan kommunikálsz mindkét világ felé.

A 3 LEGGYAKORIBB ESET

Agilis csapat · Agilis beszállító · Vegyes rendszerek

### 1 Agilis csapat, vízésés projekt

A fejlesztőcsapat kététes sprintekben dolgozik, de a projekt amelybe be kell szállítani negyedéves vagy féléves ütemezésű. A fejlesztések folyamatosan készülnek, de az élesítés csak egy adott projektmérföldkőhöz kötött. A kapcsolódó rendszerek — sokszor csak paraméterezések — nem feltétlenül készülnek el ugyanakkor.

**Kihívás:** a sprint logika és a projektütemezés nem illeszkedik egymáshoz automatikusan. Egyeztetni kell: ki mikor mit szállít, és mi mire vár.

### 2 Agilis beszállító, vízésés szervezet

A fejlesztést végző beszállító agilis módszertanban dolgozik, de a megrendelő szervezet — és a stakeholderek, projektmenedzserek — vízésés logikában gondolkodnak. Fix határidők, fix scope, részletes előzetes dokumentáció az elvárás.

**Kihívás:** a BA vagy PO két teljesen különböző gondolkodásmód között közvetít egyszerre — bizonyosságot felfelé, rugalmasságot lefelé.

### 3 Vegyes csapat, vegyes rendszerek

Nagyobb szervezeteknél az egyes alkalmazások és csapatok eltérő módszertanban dolgoznak. Az egyik csapat agilis, a másik vízésés — és egy projekt mindkettőt érinti. A függőségek kezelése, az egyidejű szállítás koordinálása és a kommunikáció összehangolása a fő kihívás.

**Kihívás:** senki sem látja az egészet — és könnyen elvesz a felelősség a rendszerek között.

## PRAKTIKÁK



# Hogyan lavírozz hibrid környezetben?

A hibrid környezetben dolgozó PO és BA feladata alapvetően különbözik — de mindkettőnek ugyanazt kell elérnie: hogy a szállítás megtörténjen, és mindenki azt kapja amit vár.

## PRODUCT OWNER Híd a sprint és a projekt között



### Ismerd a projekt ütemezését

A sprintjeid és a projektmérföldkövek között te vagy a híd. Priorizálj ennek megfelelően — még ha ez nem is mindig a "legjobb agilis gyakorlat."



### Kommunikálj proaktívan

Ne várj arra hogy megkérdezzenek. Rendszeresen jelezd hol tartasz, mikor mi készül el — és ha valami csúszik, azt minél korábban mondd el.



### Egyeztesd a függőségeket

Ha más rendszerek is érintettek, ne bízd véletlenre a szinkronizációt. Rendszeres egyeztetés kell: ki mikor mit vár, mi az ami blokkol.



### Adj fix pontokat

A vízesés logikájú stakeholdereknek nem az iteráció a fontos — hanem hogy tudják mit kapnak és mikor. Adj nekik kiszámítható mérföldköveket.

## BUSINESS ANALYST Fordító két gondolkodásmód között



### Értsd mindkét oldal nyelvét

A szervezet fix tervekkel és bizonyosságot vár. A beszállító rugalmasságot igényel. Mindkét félnek azt add amit elvár — anélkül hogy ellentmondásba kerüljél.



### Dokumentálj eleget — nem többet

Vízesés oldalon részletes dokumentáció kell. Agilis oldalon a túl részletes lassít. Dokumentálj annyit, amennyi a projektnek szükséges.



### Kezeld a stakeholder elvárásokat

Rövid, rendszeres státuszkomunikáció az ő nyelvükön. Ne agilis terminológiát használj — hanem: "eddig jutottunk, erre a dátumra ez várható."



### Légy híd, ne szűk keresztmetszet

Hibrid környezetben a BA könnyen szűk keresztmetszetté válik. Ahol lehet, hozd össze közvetlenül a feleket — ne minden infó csak rajtad menjen át.

Aki jól navigál hibrid környezetben, az nem a módszertant védi —  
**hanem a szállítást.**



A LÉNYEG

## Egy mondatban

*A hibrid nem probléma —  
hanem adottság, amellyel  
tudatosan kell dolgozni.*

### Ismerd fel

Milyen hibrid helyzetben vagy — és melyik oldal mit vár tőled.

### Alkalmazkodj

Mindkét oldal nyelvén kommunikálj — ne csak az egyikén.

### Szállíts

A módszertannál fontosabb hogy a munka elvégüljön és a szállítás megtörténjen.

A legnagyobb hiba az, ha valaki az egyik módszertant próbálja erőltetni arra a helyzetre, amelyik a másikat igényli. Aki jól navigál hibrid környezetben, az nem a módszertant védi — hanem a szállítást. És ez az a kompetencia, amit a legtöbb szervezet keres, de kevesen tudnak felmutatni.

*A hibrid nem félmegoldás. Sokszor ez az egyetlen reális út — és ha jól csinálod, az egyik legerősebb kompetenciád lesz.*